

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ ДЛЯ АО «ТУПОЛЕВ» — ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ

Эксперты Консорциума «Кодекс» рассказывают об опыте внедрения системы управления нормативной и технической документацией «Техэксперт» на ведущем российском авиастроительном предприятии АО «Туполев».

АО «Туполев» является головным предприятием дивизиона стратегической и специальной авиации Объединённой авиастроительной корпорации (ПАО «ОАК» под управлением ГК «Ростех»). Компания занимается разработкой, производством и послепродажным обслуживанием авиационной техники военного, специального и гражданского назначения с приоритетом потребностей государственных заказчиков.

Необходимость в полноценной системе управления нормативной технической документацией возникла у одного из основных подразделений компании — авиационного конструкторского бюро, которое работает с колоссальным объёмом нормативной документации. На производственных площадках АО «Туполев» специалисты ежедневно обращаются к документам серии ГОСТ, ГОСТ Р, ГОСТ РВ, ОСТ серии 1, различным документам, разрабатываемым профильными институтами, а также техническим условиям на различные компоненты авиационной техники. Суммарно фонд нормативной технической документации предприятия составляет порядка 10 000 единиц.

## Предпосылки появления системы

У АО «Туполев» уже был опыт работы с системой управления нормативной документацией. На протяжении многих лет компания пользовалась программным комплексом «Технорма/ИнтраДок», но была вынуждена отказаться от него после того, как разработчик перестал поддерживать этот продукт. Хотя какое-то время сотрудники АО «Туполев» продолжали работать с «ИнтраДок» без обновлений, этот опыт оказался неудачным, поскольку качество и скорость работы с нормативной документацией в такой системе критически снизились. К тому же возник целый ряд

Наиболее острой оказалась проблема безопасности. Доступ к серверам системы осуществлялся через физический ключ шифрования — USB-накопитель, который надо было подключать непосредственно к рабочему компьютеру специалиста. В случае выхода ключа из строя доступ к серверам, на которых хранился банк документов, мог быть утерян.

неустранимых технических проблем.

Руководство компании начало поиск альтернативы и обратило внимание на разработки Консорциума «Кодекс», чей опыт в области цифровизации работы с документами насчитывал на тот момент уже 27 лет. Интерес вызвала платформа «Техэксперт» и, в частности, Система управления нормативной и технической документацией (СУ НТД).

## Задачи системы АСУ НД

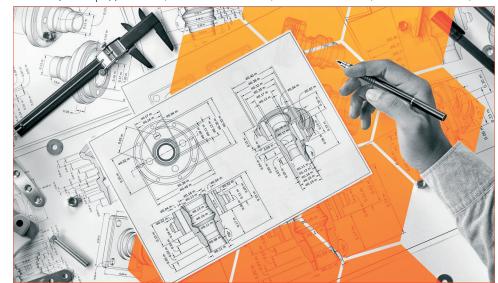
Основная цель разработки новой системы заключалась в том, чтобы предоставить специалистам предприятия, в первую очередь инженерам-конструкторам и инженерам-технологам, быстрый и удобный доступ к внутренней базе документов предприятия. Система должна была обеспечить нормативной документацией все подразделения АО «Туполев», включая филиалы и обособленные подразделения в Москве, Самаре, Ульяновске, Казани и городе Жуковском.

Полученное программное решение было названо АСУ НД — Автоматизированная система управления нормативной документацией на предприятии машиностроительного комплекса. Для её разработки была задействована СУ НТД «Техэксперт» и её разнообразные подсистемы, каждая из которых оптимизирует тот или иной этап управления фондом нормативной технической документации.

## Реализация проекта

Основой АСУ НД стала подсистема СУ НТД «Техэксперт: Банк документов», которая позволила загрузить документы внутреннего фонда предприятия и наладить их хранение. В данном случае «Банк документов» предназначался широкому кругу специалистов для обеспечения доступа к законодательным актам и узкопрофильным нормативным документам ГОСТ, ГОСТ Р по различным тематикам.

Каждый документ в фонде АСУ НД представляет собой не просто текстовый файл, а контейнер данных, в котором,



### **TEMA HOMEPA**

помимо непосредственно содержания документа и других вложений, есть дополнительные атрибуты. Они являются основой для работы цифровых сервисов, позволяющих быстрее и точнее находить документ, а также эффективнее его применять.

Специалисты АО «Туполев» уже оценили удобство сервисов для работы с документами. На сегодняшний день самые востребованные из них: интеллектуальный поиск документов с разными настройками фильтров, отслеживание актуальности документа в файлах организационнораспорядительных документов, отслеживание изменений в избранных документах, а также составление перечней документов по заранее заданным параметрам.

Кроме подсистемы «Банк документов», в АСУ НД были интегрированы дополнительные модули: «Контроль информационной безопасности», «Контроль оборота нормативной документации» и «Управление нормативно-справочной информацией». Каждый из них решает специфический комплекс задач, связанных с обслуживанием фонда нормативных документов предприятия. Модули значительно расширяют возможности по настройке и управлению АСУ НД, а также позволяют получать обширную аналитику о работе системы.

«Контроль безопасности» — пилотное решение, в дальнейшем преобразованное в модуль «Техэксперт: Мониторинг системы». Оно позволяет отслеживать работу пользователей в системе и контролировать права доступа. С помощью этого модуля специалисты службы безопасности могут выполнять мониторинг действий пользователей и анализировать характер обращений к банку документов от разных подразделений.

Как можно предположить из названия модуля, основное его назначение — это обеспечение информационной безопасности.

Тем не менее возможности применения модуля гораздо шире. С его помощью можно собирать и систематизировать статистику по разным направлениям работы с документами: отслеживать востребованность конкретных документов, оценивать количество работающих в системе пользователей и то, к каким файлам они чаще всего обращаются, собирать и анализировать неудачные поисковые запросы к базе документов. Вкупе полученная информация демонстрирует степень востребованности системы и документов, содержащихся в ней. Специалисты, отвечающие за наполнение и актуализацию фонда документов, на постоянной основе смогут выявлять неиспользуемые документы и, наоборот, находить запросы, которые не удовлетворяются имеющейся нормативной базой. Всё это позволяет

последовательно совершенствовать нормативную базу предприятия, адаптируя её под реальные потребности пользователей.

«Контроль оборота нормативных документов» — модуль для автоматизации учёта бумажных и электронных копий документов. С его помощью также можно контролировать сроки плановой актуализации нормативных документов и ознакомление сотрудников с тем или иным документом. В случае АСУ НД модуль в большей степени предназначался для специалистов по стандартизации. Он должен был помочь авиастроительной компании перейти от работы с бумажными копиями документа к работе с учётными копиями электронного документа, а также вести статистику обращений к тому или иному документу.

Модуль «Управление нормативно-справочной информацией» позволил систематизировать имеющиеся базы нормативных документов по определённым потребностям, критериям и параметрам. Как уже отмечалось ранее, модули АСУ НД используют в своей работе атрибуты документа. «Управление нормативно-справочной информацией» позволяет создавать и настраивать списки этих атрибутов для разных типов документов.

Помимо документов, перенесённых в АСУ НД из внутренних фондов предприятия, специалисты АО «Туполев» обращаются к нормативной и технической документации из внешних источников. Для удобной работы с актуальной нормативной информацией на предприятии дополнительно были установлены две профессиональные справочные системы под брендом «Техэксперт» — «Техэксперт: Авиатор» и «Техэксперт: Машиностроительный комплекс». Обе системы содержат актуальные версии стандартов, узкоспециализированную документацию, необходимую специалистам предприятия, и базу федерального законодательства. Системы ежедневно обновляются и поддерживаются в актуальном состоянии силами экспертов Консорциума «Кодекс».

#### Результаты

Внедрение системы ещё продолжается, поэтому подводить окончательные итоги пока рано. Тем не менее можно говорить о промежуточных результатах.

В первую очередь эффект от внедрения АСУ НД выразился в сокращении времени доступа к документам. Рабочее время специалиста, сэкономленное за месяц, квартал и далее за год, имеет конкретный денежный эквивалент и существенно сокращает издержки компании.

После полного внедрения АСУ НД и её масштабирования руководство АО «Туполев» рассчитывает получить

единую систему управления всеми видами документов, которые есть в филиалах и подразделениях компании. Это позволит полностью отказаться от бумажных копий учтённых документов и осуществлять все этапы работы с документами в единой цифровой инфраструктуре. В перспективе подобный подход поможет сократить время на актуализацию нормативного фонда компании, уменьшит количество ошибок из-за работы с устаревшими версиями документов и в конечном итоге повысит качество принимаемых технических решений.



## В КАЗАНИ ОБСУДИЛИ ВОПРОСЫ МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

26–27 августа 2024 года в Казани в рамках Татарстанского нефтегазохимического форума прошла XII Международная метрологическая конференция «Актуальные вопросы метрологического обеспечения измерений расхода и количества жидкостей и газов. Качество углеводородного сырья (нефти и природного газа)». Организатором конференции выступил ФГУП «ВНИИМ им. Д. И. Менделеева» при поддержке Росстандарта и Кабинета Министров Республики Татарстан.

Программу конференции открыло пленарное заседание. В приветствии, направленном в адрес участников и организаторов мероприятия заместителем министра промышленности и торговли РФ Михаилом Юриным, было отмечено, что «формирование и реализация государственной политики в области обеспечения единства измерений в ключевых для топливно-энергетического комплекса направлениях требует компетентной оценки и критического анализа со стороны метрологического сообщества. Такую возможность предоставляет Международная метрологическая конференция, которая успешно проводится в Казани уже 12-й год подряд. Традиционно высокий научный уровень и представительный состав участников конференции позволяют использовать тематику докладов, сделанных в рамках мероприятия, для последующей выработки мер нормативно-правового регулирования в сфере метрологического обеспечения оборота энергоресурсов, повышения энергетической эффективности компаний реального сектора экономики».

С докладом «О разработке Стратегии обеспечения единства измерений в Российской Федерации до 2035 года» на пленарном заседании выступил заместитель руководителя Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии Евгений Лазаренко. Он подробно проанализировал наиболее актуальные и перспективные направления работы представителей метрологического сообщества страны на ближайшие годы.

Выступление заместителя начальника отдела обеспечения единства измерений Департамента государственной политики в сфере технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений Минпромторга Сергея Дежкина было посвящено вопросам совершенствования законодательного и нормативно-правового регулирования в области обеспечения единства измерений.

Директор проекта ФГБУ «РЭА» Министерства энергетики России Александр Савинов выступил с докладом «Метрологическое обеспечение нефтегазового комплекса».

Руководитель Приволжско-Уральского межрегионального территориального управления Росстандарта Владимир Калентьев рассказал об особенностях осуществления государственного контроля в сфере нефтепродуктообеспечения.

Заместитель директора по производственной метрологии ФГБУ «ВНИИМС» Антон Коломин ознакомил участников пленарного заседания с изменениями в законодательстве и нормативных правовых актах в области обеспечения единства измерений в Российской Федерации.

Заместитель председателя Комитета РСПП по техническому регулированию, председатель Совета по техническому регулированию и стандартизации при Минпромторге Андрей Лоцманов выступил с докладом «Роль технического регулирования и стандартизации в достижении технологического суверенитета России».

Андрей Лоцманов осветил опыт многолетней работы созданного при Комитете РСПП Межотраслевого совета по прикладной метрологии и приборостроению, который принимает активное участие в формировании законодательства в сфере обеспечения единства измерений. Он также отметил, что на базе Комитета РСПП по техническому регулированию создан Индустриальный центр компетенций (ИЦК) «Метрология и измерительная техника». Задача ИЦК — импортозамещение программных продуктов с возможностью их дальнейшего тиражирования.

Как подчеркнул докладчик, в течение многих лет в России использовали почти исключительно зарубежное программное обеспечение и практически не занимались разработкой отечественных аналогов, что в современных реалиях создаёт ряд угроз. Поэтому перед ИЦК стоят сложные задачи, которые тем не менее необходимо решить.



Спикер подвёл промежуточные итоги работы Индустриального центра компетенций. В частности, он рассказал о создании в ИЦК двух рабочих групп: «Измерения при добыче и переработке газа и нефтепродуктов и метрологическом обеспечении ТЭК» и «Измерения продукции и технологических процессов на предприятиях горнодобывающей, перерабатывающей и металлургической промышленности»

В своём выступлении Андрей Лоцманов также остановился на чрезвычайно актуальных сегодня вопросах сохранения и совершенствования государственного контроля и надзора.

В заключение докладчик пригласил присутствующих к участию в ежегодной конференции «Нефтегазстандарт», которая пройдёт в Самаре 20—22 ноября 2024 года.

Во второй день работы конференции прошло совместное открытое заседание Межгосударственного технического комитета МТК 553 «Метрологическое обеспечение добычи и учёта энергоресурсов (жидкостей и газов)», Технического комитета ТК 024 «Метрологическое обеспечение добычи и учёта энергоресурсов (жидкостей и газов)» и ПК 206.3 «Эталоны и поверочные схемы в области измерений параметров расхода, уровня, вместимости, объёма веществ».

Конференция прошла на высоком научном уровне, её проведение способствует совершенствованию метрологического обеспечения измерений энергоресурсов.

# КОНСОРЦИУМ «КОДЕКС» ПРОВЁЛ ВЕБИНАР ПО ЗАЩИТЕ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

27 августа 2024 года Консорциум «Кодекс» провёл вебинар «Защита персональных данных: технические и организационные аспекты». Тема информационной безопасности приобретает особую актуальность в свете последних изменений в федеральном законодательстве. Эксперты Консорциума рассказывают о деталях мероприятия и его итогах.

Исходя из текста законодательства, практически каждая организация в той или иной степени должна соответствовать нормативным требованиям в области персональных данных. Данные сотрудников, торговые контакты, материалы исследований, информация о контрагентах — всё это персональные данные, поэтому большинство компаний занимаются их обработкой и хранением.

Учитывая повсеместную цифровизацию с использованием специальных систем для хранения и обработки данных, необходимо внимательно следить за защищенностью и уязвимостью таких систем, а также быть готовым к проверкам таких специальных надзорных органов, как Роскомнадзор, ФСТЭК и ФСБ. Ведь возможности использования персональных данных в недобросовестных целях крайне разнообразны.

Усиливается государственное регулирование защиты персональных данных. Санкции за нарушения растут, документов становится больше. Поэтому более 200 слушателей активно погрузились в изучение аспектов, которые осветили ведущие эксперты

отрасли , представители организаций — участниц Партнерства разработчиков программного обеспечения «РУССОФТ». Спикерами вебинара, проходившего 27 августа, выступили пять экспертов — специалистов в области ИТ-разработки и систем информационной безопасности.

Ксения Смирнова, генеральный директор ООО «Прайваси Тех» — компании, занимающейся разработкой инструментов автоматизации комплаенса в области работы с персональными данными, — рассказала про проблему соответствия процессов организаций Ф3-152 «О персональных данных», предоставив рекомендации для организации обработки персональных данных.

Алексей Парфентьев, заместитель генерального директора компании «Сёрч-Информ», вовлечённой в создание программного обеспечения для защиты от утечек информации и контроля продуктивности сотрудников, провёл детальный обзор технической стороны соответствия требованиям к защите персональных данных и тенденций изменений в этой сфере.

Андрей Орлов, руководитель отдела сертификации ООО «Айдеко», компании — эксперта в области фильтрации трафика, защиты сетей и развития сетевых инфраструктур, осветил для слушателей проблему угрозы утечек персональных данных и зоны повышенного риска уязвимости.

Александр Канатов, операционный директор компании «Стахановец», предоставляющей одноименный многофункциональный программный комплекс для обеспечения информационной безопасности и кадровой аналитики, представил исследование проблемы инсайдерства на практических кейсах и судебной практике.

Александр Николаев, менеджер направления SMART-систем «Техэксперт», рассказал о преимуществах работы с системой «Техэксперт SMART: Информационные технологии» в части требований к защите персональных данных.

Участники высоко оценили важность обозначенных тем и получили развёрнутые ответы на свои вопросы.

Запись вебинара и сопроводительные материалы будут опубликованы в системе «Техэксперт SMART: Информационные технологии».

### **АКТУАЛЬНО**

## ИЗМЕНЕНИЯ В СЕРВИСЕ «АУДИТ: ПРОВЕРОЧНЫЕ ЛИСТЫ»

Сервис «Аудит: проверочные листы» давно знаком специалистам, работающим с системами «Техэксперт» по производственной безопасности. Он помогает качественно подготовиться к проверкам пожарной, промышленной безопасности и охраны труда. У сервиса обновился дизайн страницы, и это сделает работу с ним ещё удобнее и эффективнее.

В новом оформлении страницы акцент сделан на логичной структуре и бо́льшей информативности, что поможет пользователю быстро освоить работу с сервисом, качественно готовиться к проверкам и экономно распоряжаться временем.

#### Что изменилось

Появился перечень возможностей сервиса с наглядными пошаговыми алгоритмами. Это прекрасная возможность для нового пользователя быстро вникнуть в работу с сервисом, а тем, кто давно обладает системой, легко освежить в памяти алгоритм работы на определённом этапе.

Рекомендации по работе с сервисом теперь вынесены на отдельную кнопку. Под ней находится материал, который поможет пользователю сориентироваться в сервисе и подробно расскажет обо всех возможностях.



Отдельным ярким блоком выделена возможность узнать о модуле «Управление аудитами» ИСУПБ «Техэксперт», позволяющем полностью автоматизировать процесс аудитов на производстве. Сервис «Аудит: проверочные листы» создан на технологиях Интегрированной Системы Управления Производственной Безопасностью (ИСУПБ).

## НА ПЛАТФОРМЕ «TEXЭКСПЕРТ» ПОЯВИЛАСЬ НОВАЯ СИСТЕМА ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПИЩЕВОЙ ОТРАСЛИ

С 1 августа пользователям «Техэксперт» доступна новая профессиональная справочная система — «Техэксперт: Справочник ХАССП+». Она содержит справочные, экспертные и консультационные материалы и сервисы, необходимые в работе предприятий пищевой отрасли. «Техэксперт: Справочник ХАССП+» поможет эффективно внедрить систему менеджмента безопасности пищевой продукции.

ХАССП (англ. Hazard Analysis and Critical Control Points, НАССР — анализ рисков и критические контрольные точки) — это подход, который позволяет идентифицировать, оценивать и контролировать потенциальные опасности в процессе производства и обработки пищевых продуктов. Методика помогает предотвратить, устранить или снизить до минимума возможные риски.

Согласно отечественному законодательству внедрение принципов ХАССП обязательно как для производителей пищевой продукции, так и для предприятий общественного питания. За несоблюдение этого требования можно получить штраф до 1 млн рублей. Новая система «Техэксперт: Справочник ХАССП+» позволит внедрить программу, обойти распространенные ошибки и избежать штрафа (рис. 1).

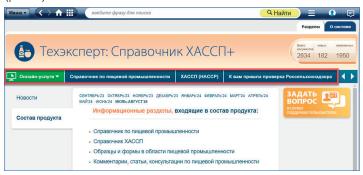


Рис. 1. Интерфейс главной страницы ПСС «Техэксперт: Справочник ХАССП+»

Материалы, представленные в системе, актуальны для широкого круга предприятий пищевой отрасли: перерабатывающих и производственных заводов и комбинатов, сельскохозяйственных предприятий и объединений, импортеров и экспортеров пищевых продуктов, сырья и ингредиентов, логистических компаний, занимающихся хранением и перевозкой продуктов питания, производственно-логистических комплексов, предприятий оптоворозничной торговли продуктами питания, компаний, специализирующихся на упаковке напитков и продуктов питания, некоммерческих и научно-производственных центров пищевой отрасли, исследовательских и сертификационных центров, специализирующихся на испытаниях продуктов питания и т. д.

#### Чем поможет система

В системе «Техэксперт: Справочник ХАССП+» можно найти уникальный справочный и консультационный экспертный контент.

Справочник по пищевой промышленности содержит информацию организационного, правового и технического характера, которая требуется специалистам ежедневно для решения задач в сфере производства, хранения, логистики, реализации и утилизации пищевой продукции.

Сервис ХАССП предоставляет информацию, необходимую для эффективного внедрения системы ХАССП на предприятии пищевой отрасли. Он включает в себя сразу несколько разделов: «Справочник ХАССП», «Образцы

и формы ХАССП», «Консультации по ХАССП», «Алгоритм внедрения ХАССП», подборку регулирующих документов, а также видеосеминары по ХАССП (рис. 2).

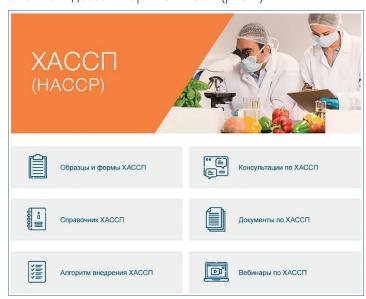


Рис. 2. Список материалов, доступных в сервисе ХАССП

Практическая информация и советы экспертов по вопросам пользователей представлены в разделе «Консультационные материалы и статьи по пищевой промышленности».

Подборка «Образцы и формы в области пищевой промышленности» включает в себя шаблоны документов, необходимых при изготовлении пищевой продукции. Материалы помогут специалистам пищевой отрасли сэкономить время на поиске форм, проверке их актуальности или самостоятельной разработке.

Сервис «К вам пришла проверка Россельхознадзора» поможет подготовиться и успешно пройти аудит Россельхознадзора. А лента «Новости пищевой отрасли» — быть в курсе предстоящих изменений законодательства.

Кроме того, в системе можно обратиться в «Службу поддержки пользователей», чтобы задать вопрос эксперту по теме стандартизации пищевой отрасли, найти документ или уточнить его статус, запросить международные и зарубежные стандарты, получить помощь по работе с системой, оценить качество услуг, высказать предложение по их улучшению.

Материалы в системе «Техэксперт: Справочник ХАССП+» регулярно обновляются — пользователи будут в курсе любых нововведений в отрасли.

## ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА НАС И БУДЬТЕ В КУРСЕ ВСЕХ ПОСЛЕДНИХ НОВОСТЕЙ



vk.com/rukodeks



## ПСС «КОДЕКС» И «ТЕХЭКСПЕРТ» ПОЛУЧИЛИ СЕРТИФИКАТ СОВМЕСТИМОСТИ С ОС «АЛЬТ СП»

Важная часть технологического суверенитета — это обеспечение совместимости отечественного программного обеспечения от разных производителей. Разработчики Консорциума «Кодекс» планомерно выстраивают интеграцию с популярными прикладными приложениями и подтверждают совместимость с востребованными операционными системами.

Профессиональные справочные системы под брендами «Кодекс» и «Техэксперт» прошли испытания на совместимость с операционной системой «Альт СП», релиз 10. Сертификат совместимости выпущен на основании результатов совместных тестовых испытаний, проведённых АО «Кодекс» и ООО «Базальт СПО».

«Альт СП» — цифровое решение для серверов и рабочих станций со встроенными программными средствами защиты информации, сертифицированная ФСТЭК России по 4 классу. «Альт СП» может применяться в информационных системах 1 класса защищённости, в том числе в автоматизированных системах управления производственными и технологическими процессами, а также в информационных системах общего пользования 2 класса и для работы со средствами виртуализации и контейнеризации.

«Альт Платформа» зарегистрирована в Реестре российского программного обеспечения под № 21540 от 20.02.2024, а также сертифицирована ФСТЭК. ПСС «Кодекс» и «Техэксперт» зарегистрированы в том же Реестре под № 31 и № 119 соответственно.

Всё вышеперечисленное подтверждает соответствие решений требованиям информационной безопасности и допускает их использование в государственных информационных системах.



#### ЖИЗНЬ КОМПАНИИ

## КОНСОРЦИУМ «КОДЕКС» ПРОВЁЛ ЛЕТНЮЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ АКЦИЮ

В августе сотрудники Консорциума «Кодекс» приняли участие в акции #доброчеллендж. Мероприятие прошло в рамках корпоративного волонтёрского движения «Нечужие».

Акция проходила с 15 июля по 15 августа 2024 года. В этот период участники делились опытом благотворительной деятельности в социальных сетях движения «Нечужие», чтобы вдохновить других на добрые поступки.

Как рассказывает куратор акции Ольга Иванова, #доброчеллендж должен был обратить внимание людей на мир волонтёрства: «То, что ты сделал или делаешь, — это рассказывает о тебе и демонстрирует именно твой способ помощи, <...>, который, возможно, кому-то тоже близок. Просто рассказал о себе — и вот ты уже вдохновил своего коллегу, и он хочет стать донором костного мозга и уточняет часы работы станции переливания крови. Я верю, что пример необходим и подобные истории взаимопомощи и поддержки никогда не оборвутся!»



Участники акции поддержали целый ряд инициатив: передали одежду и игрушки отделению онкогематологии Детской городской больницы № 1, оказали финансовую помощь фонду «Дикони», поддерживающему семьи с детьми, приняли участие в акции «Книга за корм», стали донорами крови для детского отделения трансплантации костного мозга для подопечных фонда «Адвита», оказали юридическую помощь через платформу бесплатной интеллектуальной помощи ProCharity, приняли участие в адресном сборе средств на инвалидную коляску, поддержали кормом и гигиеническими средствами приют для животных «Дом Апероль» и т. д.

Организаторы отмечают, что за несколько лет проведения #доброчелленджа сотрудники Консорциума «Кодекс» использовали более 30 различных способов благотворительной помощи. При этом с каждым годом вариантов помощи становится больше, как и людей, готовых помогать.