



10 ЛЕТ СУ НТД «ТЕХЭКСПЕРТ»: ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2024 году исполнилось десять лет флагманскому решению Консорциума «Кодекс» — Системе управления нормативной и технической документацией «Техэксперт». На страницах журнала «Стандарты и качество» эксперты Консорциума рассказали, как развивалась система и какие задачи она способна решать сегодня. «Загляни в „Кодекс“» публикует краткую версию статьи.

Начало большой истории

Круглая дата, которую Консорциум «Кодекс» отмечает в 2024 году, носит неформальный характер — первые решения в рамках Системы управления нормативной и технической документацией (СУ НТД) «Техэксперт» начали выходить только в 2017 году. Однако именно в 2014 году рождается концепция СУ НТД «Техэксперт» — комплексного решения для управления всем жизненным циклом нормативного документа. Во многом благодаря выбранному в 2014 году вектору развития Консорциум «Кодекс» возглавил в 2021 году ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты» и стал лидером отечественной SMART-стандартизации.

Десять лет назад ничего этого не было: о SMART-стандартах ещё никто не слышал, системным переводом документов в цифровой формат занимались только самые продвинутые организации, а разговоры о переходе от нормативных документов к нормативным требованиям казались визионерством на грани фантастики. Зато у команды Консорциума «Кодекс» был более чем 20-летний опыт разработки, поддержки и внедрения на предприятиях профессиональных справочных систем (ПСС).

Оценив преимущества ПСС «Кодекс» и «Техэксперт», многие пользователи захотели перенести опыт их применения на другие бизнес-процессы — в первую очередь работу с внутренними нормативными документами. В ответ на такой логичный запрос родилось решение «Банк документов». Оно появилось задолго до концепции СУ НТД и помогло сотням предприятий улучшить качество работы с внутренней документацией. Со временем предприятия-пользователи развивались, выявляли и формулировали новые потребности — и к 2014 году стала очевидна необходимость комплексного решения.

Это естественное явление для начала эпохи цифровизации: когда вы цифровизируете один бизнес-процесс, скорость и эффективность смежных бизнес-процессов перестают вас удовлетворять.

Если вы, предположим, придумали способ производить на порядок больше товаров, но не нашли, как оптимизировать процесс их проверки, то на стадии контроля качества будут скапливаться «заторы» из готовой продукции. Такое же правило можно применить к любому этапу жизненного цикла продукта.

Нормативный документ — точно такой же продукт, обладающий всеми стадиями жизненного цикла, от выявления потребности в нём до вывода из эксплуатации ввиду устаревания. Разработанное Консорциумом «Кодекс»

решение «Банк документов» позволило закрыть потребность предприятий в формировании Единого фонда документов и уравновесить качество работы с внешней и внутренней нормативными базами. Именно момент выравнивания качества работы ярко подсветил пользовательскую разницу между внешними документами и внутренними: во внешних документах, которые разрабатывает кто-то другой, нас интересует только этап их применения. Когда мы разрабатываем документы сами, есть потребность оптимизировать каждый шаг этой разработки.

В 2014 году, проанализировав большое количество конкретных запросов от пользователей, разработчики Консорциума «Кодекс» поняли, что здесь нужен системный подход. Так появилась концепция СУ НТД — системы, состоящей из отдельных подсистем, каждая из которых помогает оптимизировать отдельный этап жизненного цикла нормативного документа. Схема функционирования СУ НТД успела за годы измениться в деталях, но её ядро осталось неизменным (рис. 1). Как и общая цель — помочь в решении задач, которые возникают на разных этапах жизненного цикла нормативного документа.

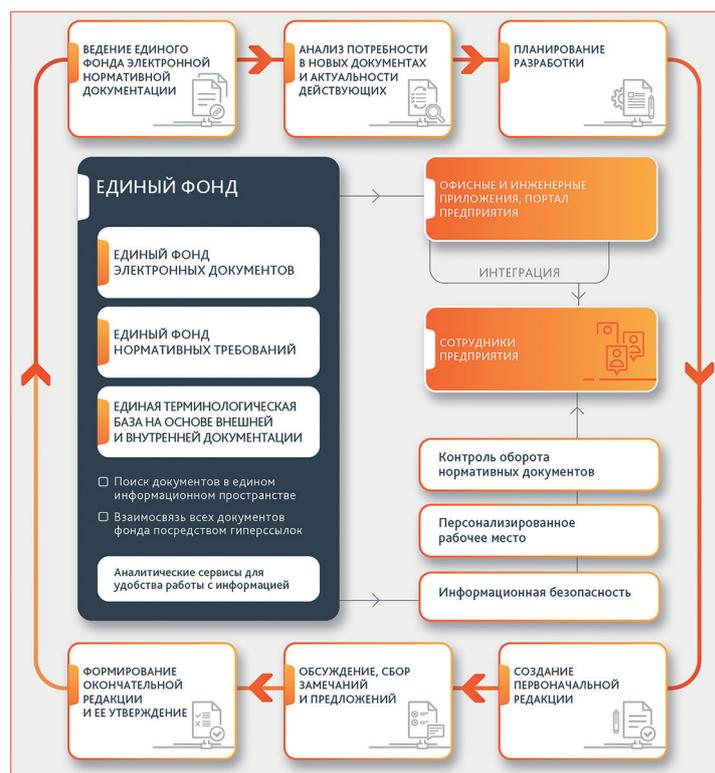


Рис. 1. Организация СУ НТД «Техэксперт» на предприятии

Компания практиков

Общая концепция СУ НТД «Техэксперт» родилась из сугубо практических запросов пользователей, а не из абстрактных потребностей «рынка вообще». Разработчики Консорциума «Кодекс» формировали прообразы будущих универсальных решений на основе пожеланий заказчиков и анализа проблем уже действующих пользователей систем «Техэксперт». И только после того, как та или иная технология проходила успешную апробацию в рамках нескольких пилотных проектов, команда СУ НТД «Техэксперт» начинала разработку универсальной «коробочной» версии.

К 2018 году сформировался первый контур «базовой СУ НТД» — универсального комплекта, который подойдёт любому предприятию. В него вошёл уже упоминавшийся выше «Банк документов», а также три дополнительные подсистемы: «Контроль актуальности ссылочных документов», «Пользовательский словарь» и «Контроль оборота». Все последующие системы включались уже в контур «расширенного СУ НТД».

В конце 2020 года вышла новая подсистема «Цифровые кабинеты». Она помогла организовать индивидуальное рабочее пространство со всеми необходимыми документами под конкретные процессы и задачи. А в 2021 году появилась полностью переработанная версия подсистемы «Контроль оборота нормативных документов» с расширенным функционалом — по сути новая подсистема, целиком заменившая предыдущую версию.

В середине 2022 года вышла «Подсистема ведения фондов» с облегчённым интерфейсом для формирования Единого фонда предприятия. Решение позволило снизить порог входа для пользователей: подсистема проще в развёртывании, чем классическое рабочее место оператора «Банка документов». Оно помогло закрыть потребности предприятий с уже имеющимися объёмными фондами и/или большим потоком новых документов, т. е. существенно увеличило скорость их загрузки.

В начале 2023 года разработчики представили критически важное решение «Техэксперт SMART: Конструктор нормативных документов». Подсистема позволила сократить время на разработку документов за счёт их автоматизированного приведения к требованиям нормоконтроля. Кроме того, она дала возможность создавать документ в формате, наиболее близком к будущему SMART-стандарту, т. е. работать с отдельными требованиями и применять другие сервисы цифровой платформы «Техэксперт».

В конце 2023 года появился «Мониторинг системы» — подсистема для специалистов, отвечающих за информационную безопасность: она упрощает контроль действий пользователей в системе, позволяет гибко контролировать права доступа и вести учёт по операциям с документами Единого фонда. Кроме того, решение можно использовать как инструмент для проверки востребованности тех или иных документов и повышения эффективности использования фондов предприятия.

От концепции «базовой» и «расширенной» версий системы команда проекта со временем отказалась. Когда клиентская база СУ НТД начала расти, стало понятно, что для каждого предприятия «базовый набор» будет индивидуальным.

Задача, которую теперь ставят перед собой разработчики, — предоставить клиенту ряд подсистем, обеспечить

их совместимость друг с другом и заложить основы для их интеграции с другим программным обеспечением (ПО) пользователя.

Что дальше?

В планах команды СУ НТД «Техэксперт» на 2024 год — «коробочные» версии ещё двух подсистем, отвечающих за обсуждение проектов нормативных документов и планирование их разработки. Выпуск этих решений позволит закрыть управление всем жизненным циклом документа и гораздо быстрее внедрять выбранную предприятием конфигурацию СУ НТД. Уже вышедшие подсистемы постоянно дорабатываются на основе обратной связи и получают дополнительную функциональность. Не останавливается работа и над индивидуальными решениями для специфических задач, в том числе интеграционными: всё больше пользователей хотят работать с Единым фондом предприятия не напрямую, а через интерфейсы прикладного ПО или через внутренний корпоративный портал (рис. 2).

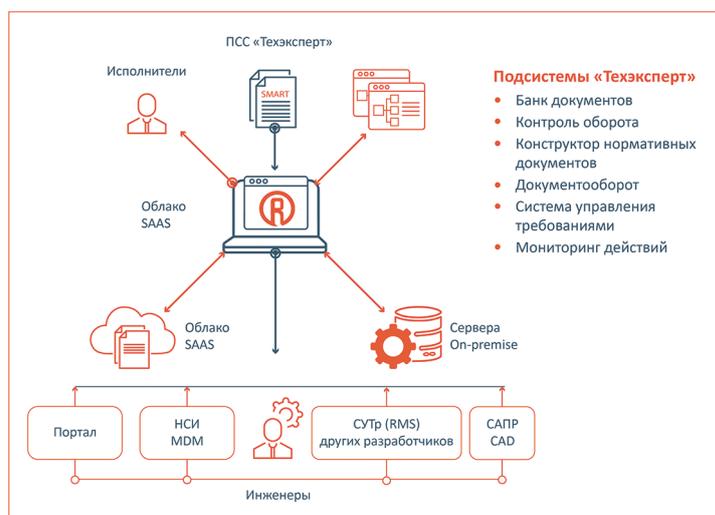


Рис. 2. Возможная схема интеграции Единого фонда предприятия на платформе «Техэксперт» и внешнего программного обеспечения

Приоритет команды Консорциума «Кодекс» — создавать для предприятий решения, которыми, с одной стороны, закрывают острые потребности, а с другой — с удовольствием пользуются годами. СУ НТД «Техэксперт» даёт организациям стабильную базу для всех видов работ с нормативным контентом, которую можно гибко конфигурировать под индивидуальные нужды. А ещё с «Техэксперт» можно без лишних рисков постепенно переходить на новые форматы данных, например на различные виды SMART-данных. Если добавить к этому качественную техподдержку и разветвлённую сеть партнёрских организаций по всей России, становится понятно, почему технологиям цифровой платформы «Техэксперт» свои внутренние фонды доверили более 1000 предприятий. Среди них как совсем небольшие организации, так и промышленные гиганты: «Транснефть», «Газпром», «Иркутская нефтяная компания», «ОДК», «Сухой», «Туполев», «Роскосмос» и другие.

Грамотной работой с нормативными и техническими документами можно добиться серьёзных положительных изменений во всех бизнес-процессах предприятия. Выстроить такую работу даже с самой лучшей технологической базой непросто, но специалисты Консорциума «Кодекс» готовы приложить максимум усилий, чтобы у каждого предприятия это получилось.

СЕНТЯБРЬСКИЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ СТАНДАРТИЗАЦИИ

Сентябрь 2024 года оказался урожайным на международные события в области стандартизации. В течение одного месяца прошло сразу три знаковых мероприятия: заседание Генеральной Ассамблеи ИСО, вебинар Ассоциации ECLASS на тему «Решения ECLASS для цифрового паспорта продукта» и вебинар CEN/CENELEC о проблемах гармонизации европейских стандартов. Эксперты Консорциума «Кодекс» рассказывают о важных темах мероприятий.

Несомненно, самым знаковым мероприятием начала осени стало ежегодное заседание Генеральной Ассамблеи ИСО. Мероприятие проходило с 9 по 13 сентября 2024 года в городе Картахена, Республика Колумбия. Эксперты Консорциума «Кодекс» приняли участие в заседании в онлайн-режиме.

За четыре дня Ассамблеи организаторы провели свыше 40 мероприятий деловой программы. Лейтмотивом встречи стал девиз: «Преодолевая границы ради лучшего мира».

Первый день мероприятия был полностью посвящён обсуждению стандартизации технологий искусственного интеллекта (ИИ). Как заявили организаторы заседания, ИИ имеет огромный потенциал, но требует инструментов, способных обеспечить ответственное и безопасное применение искусственного интеллекта. Поэтому крайне остро ощущается необходимость в стандартах для ИИ, ориентированных на широкую область применения. Участники заседания сошлись во мнении, что в основу стандартизации ИИ должны лечь стандарты других информационных технологий, прошедших похожий путь развития.

Во второй день заседания участники рассмотрели сценарии глобального энергетического перехода. Основной упор в обсуждении был сделан на разработку методов сокращения энергетического разрыва между развитыми и развивающимися странами. В данном случае речь шла не только о создании самих стандартов, но и о способах довести их до сведения бизнеса, промышленности и государственных органов. Эксперты рассчитывают, что сокращение разрыва будет способствовать решению проблемы изменения климата.

Вопросы экологии продолжили обсуждать и в третий день заседания, который был посвящён экономике замкнутого цикла, ориентированной на переход к нулевому уровню выбросов. Отдельной темой этого дня стала и цифровизация самой стандартизации: в рамках специализированной секции были рассмотрены модели применения и опыт использования SMART-стандартов.

Вопросы перехода к экономике замкнутого цикла и цифровизации промышленности стали важными ориентирами и на региональном уровне. 17 сентября в рамках вебинара Ассоциации ECLASS были рассмотрены возможности применения этого международного стандарта в разработке цифрового паспорта продукции (DPP).

DPP — это цифровая запись жизненного цикла продукта, в которой хранятся ключевые данные для его отслеживания. Паспорт стандартизирует информацию, которую производители должны публиковать о любом физическом то-

варе, размещаемом на рынке ЕС. DPP должен стать основой для экологической маркировки товаров в ЕС.

Поскольку ECLASS — международный стандарт данных для классификации и описания продуктов, материалов и услуг, ему отводится ключевая роль в разработке DPP. На вебинаре эксперты Ассоциации рассмотрели конкретные решения ECLASS для цифрового паспорта продукта.

Специалисты Консорциума «Кодекс» изучают опыт европейских коллег в этом направлении, поскольку тема развития цифровой маркировки товаров актуальна и для России.

Ещё одно событие в области стандартизации — вебинар CEN/CENELEC, состоявшийся 12 сентября 2024 года. На мероприятии были представлены новые инструменты европейской системы по разработке стандартов, отраслевые аспекты Приложения Z (The Annex Z) и передовой опыт в области стандартизации.

Приложение Z устанавливает связь между основными положениями стандартов (EN) и законодательными нормами стран Европы. По данным компании EY (Ernst&Young), оно же является основной причиной несоответствия упомянутым стандартам.

На вебинаре выступили представители организаций CEN и CENELEC, а также эксперты компании EY Франциско Вердера (Francisco Verdera) и Даан Бийваард (Daan Bijwaard). Спикеры рассказали о возможных способах улучшения Приложения Z, которые способствуют более эффективной гармонизации стандартов и норм закона.

Для специалистов Консорциума «Кодекс» участие в подобных мероприятиях имеет большое значение, поскольку даёт понимание, в каком направлении идёт развитие европейской системы стандартизации. Эксперты Консорциума планируют изучать европейский опыт цифровизации стандартизации и разработки стандартов в рамках деятельности ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты» и для развития цифровой платформы «Техэксперт».



ПРЕДСТАВИТЕЛИ КОНСОРЦИУМА «КОДЕКС» ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ВО ВСЕРОССИЙСКОЙ НЕДЕЛЕ ОХРАНЫ ТРУДА

С 10 по 13 сентября 2024 года в Сириусе прошла IX Всероссийская неделя охраны труда. Эксперты Консорциума «Кодекс» приняли участие в мероприятии и делятся своими впечатлениями.

Традиционно ВНОТ стала площадкой для встречи производителей и потребителей готовой продукции, представителей профильных ведомств и предприятий разного масштаба.



В деловую программу вошли более 150 мероприятий, в которых приняли участие около 8000 участников из 89 регионов России и 27 стран и территорий.

Каждый день ВНОТ-2024 был посвящён своей тематике. Вместе с тем, отмечает аналитик Интегрированной системы управления производственной безопасностью (ИСУПБ) «Техэксперт» Ксения Зозуля, в фокусе на протяжении всего мероприятия оставались две темы. Это изменения в законодательстве об охране труда с 1 сентября 2024 года и программные решения, которые помогут бизнесу имплементировать упомянутые изменения в повседневную деятельность.

Среди изменений в области охраны труда в центре внимания были новая методика специальной оценки условий труда, единые типовые нормы выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих и/или обезвреживающих средств. Отдельная сессия была посвящена практикам применения нового порядка обучения по охране труда, включая использование цифровых решений.

Ещё одно наблюдение К. Зозули: нынешние законодательные нововведения показывают пользу цифровизации бизнес-процессов. Большинство изменений относятся к формам отчётности и всерьёз повлияют на работу тех специалистов, кто работает «вручную». Для предприятий, где управление охраной труда частично или комплексно цифровизировано с помощью специализированного ПО, изменится мало. Обязанность по имплементации изменений ложится в таком случае на разработчиков подобного ПО — в частности, ИСУПБ «Техэксперт», — поэтому доля их представителей на ВНОТ растёт и, вероятно, будет расти впредь.

О других отмеченных экспертом трендах можно будет прочесть в ноябрьском номере Информационного бюллетеня «Техэксперт».

ЭКСПЕРТЫ КОНСОРЦИУМА «КОДЕКС» ВЫСТУПИЛИ НА НЕВСКОМ СТРОИТЕЛЬНОМ ФОРУМЕ

23–24 сентября прошёл Невский строительный форум. Организатором мероприятия выступил Центр деловых коммуникаций «ФОРУМ СКИЛЛС», соорганизатором и генеральным партнёром — Консорциум «Кодекс».

В первый день мероприятия с приветственным словом выступил Сергей Тихомиров — генеральный директор Консорциума «Кодекс» и председатель ПТК 711 «Умные (SMART) стандарты». Также С. Тихомиров активно участвовал в панельной дискуссии, посвящённой использованию технологий информационного моделирования в строительстве (ТИМ). В ходе обсуждений эксперт рассказал о концепции SMART-стандартов и SMART-сервисов как инструментов ТИМ, а также разъяснил их роль в процессе цифровизации строительной отрасли.

После панельной дискуссии состоялся интеллектуальный поединок «К барьеру!». Эксперты в роли технического заказчика с одной стороны и исполнителя — с другой спорили о том, какой ТИМ нужен строительной отрасли.

На второй день форума в рамках секции о роли технического заказчика выступила Анастасия Земскова — продакт-менеджер интеграционного модуля «кАссист» (Консорциум «Кодекс»). Она отметила влияние интегрированных в прикладное ПО сервисов цифровой платформы «Техэксперт» на эффективность работы технического заказчика.

О новом ТИМ-решении для проектирования архитектуры и конструкций от компании «Нанософт» рассказали Илья Мариненко, начальник отдела продвижения Naposad (Консорциум «Кодекс»), и Кирилл Кондратенко, продакт-менеджер компании «Нанософт».

В рамках форума было организовано роуд-шоу, где выступили разработчики цифровых решений. В нём приняла участие Наталья Брылёва — продакт-менеджер LIMS на платформе «РОС.Т» и представитель Информационной сети «Техэксперт». Она рассказала о цифровом взаимодействии заказчиков, производителей и независимых испытательных лабораторий.



Заместитель директора Управления создания информационных продуктов АО «Кодекс» Оксана Лигай также выступила в рамках роуд-шоу. Она осветила работу с нормативными требованиями на платформе «Техэксперт».

Аналитический обзор НCF-2024 читайте в «Информационном бюллетене Техэксперт» № 11 2024.

ВЫШЛА НОВАЯ ВЕРСИЯ ПРОГРАММНОГО РЕШЕНИЯ

«БАНК ДОКУМЕНТОВ»

Модуль «Техэксперт: Банк документов» — это программный комплекс, позволяющий создать единый цифровой фонд корпоративных документов, который будет совмещать в себе документы, разработанные внутри предприятия и приобретённые внешние, например ТУ, международные стандарты и многое другое. В сентябре 2024 года вышла новая версия этого программного решения.

Модуль «Техэксперт: Банк документов» является неотъемлемой частью Системы управления нормативной и технической документацией (СУ НТД) и помогает тысячам специалистов работать со всеми необходимыми документами в удобном формате.

В версии модуля 2.12.1 разработчики реализовали ряд технологических и функциональных улучшений, что позволило повысить показатели быстродействия и добавить дополнительные функции.

Что нового появилось в модуле «Банк документов»? В первую очередь пользователи получили возможность увидеть все вышестоящие элементы иерархии, выбирая определённое значение для поля в карточке документа. Теперь, наводя курсор на атрибут документа, значение которого выбирается из иерархического списка, можно получить подсказку с отображением вышестоящей цепочки наследования.

Такая визуализация помогает контролировать, к какой именно иерархической структуре принадлежит выбранный элемент и на каком её уровне он находится. Это делает выбор нужного значения более предсказуемым и является своеобразной информационной подсказкой по заполнению карточки документа.

Кроме того, в модуль добавлена опция удаления комментариев к документу при создании его новой редакции. В предыдущих версиях системы при создании новой версии документа автоматически наследовались все комментарии пользователя к предыдущей редакции. В случае если для

создаваемого документа комментарии были неактуальны, их удаление приходилось осуществлять вручную.

Для того чтобы сэкономить время специалиста, в новой версии системы реализована настройка «Удалить все комментарии в тексте документа» на вкладке «Редакции» (рис.). При включении этой настройки в создаваемой новой редакции документа будут удалены все комментарии из прошлой. Опция действует только для новой версии документа — в предыдущих редакциях комментарии сохраняются. Помимо этого, такой режим создания редакций помогает контролировать, к какой именно версии документа относится тот или иной комментарий.

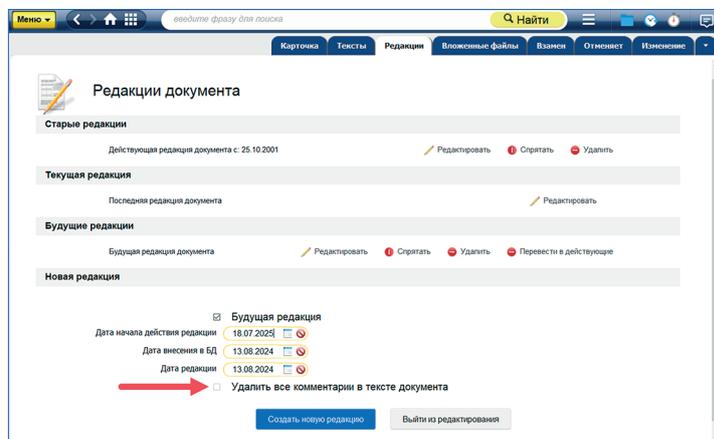


Рис. Пример применения функции «Удалить все комментарии в тексте документа» в интерфейсе СУ НТД

ПОЛУЧЕН СЕРТИФИКАТ О СОВМЕСТИМОСТИ С AlterOS

Консорциум «Кодекс», разработчик профессиональных справочных систем под брендами «Кодекс»/«Техэксперт», регулярно подтверждает совместимость своих решений с программным обеспечением разного вида, в том числе операционными системами, относясь с особым вниманием к отечественным.



7 июля 2024 года АО «Информационная компания "Кодекс"» получила сертификат совместимости с операционной системой (ОС) AlterOS. Он был выдан на основании результатов совместных тестовых испытаний, проведённых АО «Кодекс» и ООО «АЛМИ Партнер».

AlterOS — российская операционная система для решения широкого спектра прикладных задач, соответствующая всем установленным в России стандартам. Она предназначена для работы как с отечественным, так и зарубежным программным обеспечением (ПО).

AlterOS зарегистрирована в Реестре российского программного обеспечения под № 3801 от 15.08.2017. Профессиональные справочные системы (ПСС) «Кодекс» и «Техэксперт» зарегистрированы в Реестре под № 31 и № 119 соответственно. Также AlterOS сертифицирована ФСТЭК. Все вышеперечисленное подтверждает соответствие продуктов требованиям информационной безопасности и допускает их использование в государственных информационных системах.

Разработчики цифровой платформы «Техэксперт» осознают, насколько совместимость с российским ПО разного типа важна для пользователей в условиях импортозамещения, поэтому стремятся интегрировать ПСС с отечественными операционными системами. С полным списком сертификатов можно ознакомиться по ссылке: <https://kodeks.ru/about/certificates>.

#НЕЧУЖИЕ УСТРОИЛИ ПРАЗДНИК ДЛЯ ВОСПИТАННИКОВ ТОЛМАЧЁВСКОГО РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА

7 сентября участники волонтерского движения #нечужие Консорциума «Кодекс» провели благотворительное мероприятие для воспитанников Толмачёвского ресурсного центра по содействию семейному устройству. Праздник организовали неравнодушные сотрудники Консорциума, которые регулярно участвуют в благотворительных инициативах и социальных проектах, рождающихся в стенах компании.

Консорциум «Кодекс» более 30 лет разрабатывает ИТ-решения для цифровизации предприятий и отраслей. 9 из 10 сотрудников Консорциума признаются, что их главная мотивация — делать жизнь других людей лучше, помогая специалистам разных отраслей экономики работать с нормативными документами. 30 лет улучшая одну из сфер жизни, очень трудно остановиться и не пойти дальше, не попытаться охватить своей заботой и вниманием тех, кто нуждается в них больше всего.

Консорциум «Кодекс» останавливаться на достигнутом и не собирается. В рамках компании действует большое волонтерское движение #нечужие, которое провело уже десятки благотворительных мероприятий. Одно из важных направлений деятельности движения — это работа с детьми и подростками, оставшимися без заботы родителей. В 2024 году #нечужие впервые приехали в Толмачёвский ресурсный центр.

Государственное бюджетное учреждение Ленинградской области «Толмачёвский ресурсный центр по содействию семейному устройству» создаёт для воспитанников условия для развития и социализации. Педагоги работают над тем, чтобы помочь детям влиться в общество, проводя встречи с волонтерами из разных компаний. Именно на проведении тематических мероприятий специализируется благотворительное движение Консорциума «Кодекс», предоставляя детям возможность не только развлечься, но и чему-то научиться.

Участники волонтерского движения через свои действия не просто поддерживают, но и учат воспитанников новым полезным навыкам, которые помогут им в будущей взрослой жизни. Цель #нечужих — подарить детям не столько подарки, сколько атмосферу тепла и волшебство живого общения.

7 сентября стало для детей буквально волшебным: концепция праздника была выдержана в стиле вселенной Гарри Поттера, героя фильмов и книг про магический мир. Волонтеры начали тщательно готовить свою часть предстоящего мероприятия за несколько недель до события. В стенах офиса #нечужие трудились над костюмами, плакатами и другим реквизитом мира магии, а для сотрудников «Кодекса», желающих помочь, был организован сбор угощений и подарков для детей.



Знакомство с воспитанниками центра у волонтеров состоялось на мастер-классах — в первой части программы праздника. Каждый ребёнок получил возможность поучаствовать в интересной для него активности. Специально для девочек организовали урок макияжа. А пока девочки выбирали цвет помады и теней, перед мальчиками стоял выбор посложнее: какой эскиз взять для нанесения аквагрима? Создание браслетов, ожерелий, серег и роспись сумок-шоперов пользовались популярностью как у девочек, так и у мальчиков.

Во время перерыва на обед волонтеры оперативно подготовили станции «магического квеста» на территории ресурсного центра. Дети поделились на команды, а затем получили «Карту мародёров», чтобы ориентироваться по станциям. В течение последующих двух часов дети с азартом соревновались, угадывали мелодии, танцевали, общались с волонтерами, получали разные призы за участие — словом, веселились.

После активной части праздника участников мероприятия ждал пикник на свежем воздухе: для детей приготовили горячие бутерброды, нарезали свежие фрукты и дачные овощи, собранные волонтерами. В конце дня каждый ребёнок получил подарок: #нечужие дарили книги, игрушки и сладкие угощения.

Такое мероприятие — не первое в истории волонтерского движения, но, пожалуй, одно из самых масштабных. Десятки сотрудников Консорциума «Кодекс» вложили много сил, личного времени и средств в организацию праздника, однако неподдельная детская радость окупает каждую потраченную минуту и вдохновляет всё больше волонтеров вступать в ряды #нечужих.

