



СЕМИНАР ПО УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ОТ ПРОБЛЕМ К РЕШЕНИЯМ

4 августа 2026 года в историческом здании Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты состоялся семинар, посвящённый проблеме контрафакта строительных материалов. В формате открытого диалога участники обсудили корни этой системной проблемы и наметили пути её решения.

Семинар «Управление качеством готовой продукции. Строительные материалы» был организован Комитетом по техническому регулированию, стандартизации и качеству Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты (СПб ТПП) совместно с Консорциумом «Кодекс» и Центром деловых коммуникаций «Форум Скиллс». Мероприятие прошло в гибридном формате — очно на площадке СПб ТПП и в онлайн-режиме — и вызвало значительный интерес профессионального сообщества: в зале собралось более 40 слушателей, а онлайн-трансляцию посмотрели свыше 260 участников.

Модератором семинара выступил Максим Шибнев, директор по развитию группы компаний «Интера». По словам эксперта, тема безопасности строительства и качества материалов — вопрос, который касается буквально каждого. При этом, несмотря на активное противодействие контрафакту, проблема никуда не исчезла — она стала сложнее и многослойнее.

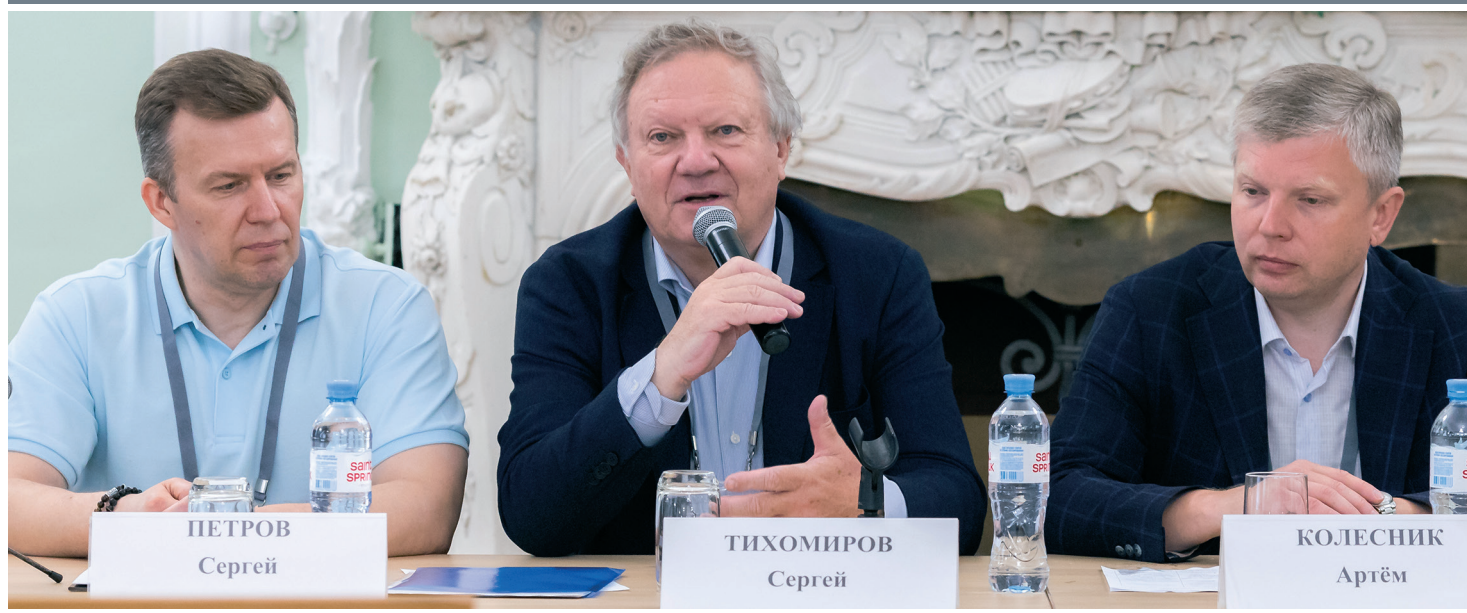
Ответственность за качество — общая задача всех игроков рынка. Именно поэтому программу семинара продумали так, чтобы услышать каждую сторону: заказчиков, производителей, представителей лабораторий. Такой разговор — шанс по-настоящему разобраться, где рвётся цепочка доверия, и вместе наметить, как её восстановить.

Открывая программу мероприятия, Сергей Тихомиров, генеральный директор Консорциума «Кодекс», председатель технического комитета ТК 711 «Умные (SMART) документы» и Комитета по техническому регулированию, стандартизации и качеству СПб ТПП, рассказал о том, на какой

технологической базе должна строиться прослеживаемость качества продукции. Он отметил, что привычные способы работы с документацией уже не справляются с масштабом и сложностью современных процессов. Сейчас нужны такие форматы документов, которые будут одинаково понятны и человеку, и машине. Эту задачу можно решить с помощью SMART-стандартов. Эксперт проанализировал прикладное значение SMART-стандартов в управлении качеством. На примере платформы «Техэксперт» он разобрал, какие задачи специалистов уже эффективно закрывают сервисы, использующие данные в SMART-формате.

Системный характер кризиса контроля качества строительных материалов обозначил Сергей Петров, президент Международного консорциума строительного инжиниринга и сертифицированный судебный эксперт по строительству в России. По его словам, контрафакт — не следствие злого умысла отдельных игроков, а симптом более глубокой отраслевой проблемы: разрыва между документом и реальными свойствами материала. С. Петров разобрал, почему система контроля нередко пропускает контрафакт, и привёл примеры, когда фактическое состояние объекта заметно расходится с лабораторными отчётами. Главный вывод эксперта: доверие к качеству возможно только там, где согласованы документ, прибор и реальность, а каждый участник цепочки — от поставщика до лаборатории — неукоснительно несёт свою долю ответственности за результат.

Ещё одну грань проблемы обозначил Дмитрий Фалкин, председатель ассоциации «Компетентность и качество».



Он подчеркнул, что качество напрямую определяется уровнем компетентности специалистов — а с развитием кадрового потенциала сегодня возникают серьёзные сложности. Эксперт убеждён: обучение должно быть контролируемым, непрерывным и жёстко привязанным к рабочим задачам специалиста. Он предложил модель комплексного развития компетенций. В её основе — регулярный мониторинг квалификации и индивидуальная траектория развития компетенций с учётом специфики задач специалиста.

Продолжая разговор, ответственный секретарь EL-Комитета Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии (НОПСМ) Артём Колесник сосредоточился на угрозах фальсификации кабельной продукции. Ключевая уязвимость отрасли — до 90% цены кабеля — это расходы на сырьё. Такая экономика провоцирует недобросовестные практики: от искажения сведений о характеристиках продукции до использования суррогатного сырья. При этом государственный контроль объективно не в состоянии охватить весь рынок. Пробел в системе контроля можно компенсировать за счёт независимых механизмов. Опыт НОПСМ подтверждает, что работа профильных комитетов даёт ощутимый эффект: такие площадки позволяют оперативно выявлять риски и выстраивать прозрачные правила игры для добросовестных участников рынка.

В свою очередь, руководитель отдела маркетинга кабельного завода «Паритет» Антон Харитонов вскрыл проблему регуляторного вакуума в сфере сертификации LAN-кабелей с маркировкой HFLTx (низкая токсичность и коррозионная активность). Из-за пробелов в нормативной базе недобросовестные игроки могут обходить обязательную проверку по пожарным требованиям — и активно этим пользуются. В отрасли уже есть примеры того, как ситуацию удаётся корректировать. Так, в 2021 году Ассоциация «Электрокабель» (АЭК), кабельные заводы и объединение «Честная позиция» совместно доказали, что заявленный индекс HFLTx фактически недостижим в реальных условиях. Это позволило заметно сократить импорт продукции с такой маркировкой. Сейчас нормативная база продолжает меняться: с 2026 года индекс HFLTx исключён из требований СП 6, но по-прежнему остаётся в ГОСТ 31565. При этом при сертификации по ФЗ № 123 испытания на токсичность могут не проводиться — то есть отдельные лазейки в системе контроля всё ещё сохраняются.

Проблему доверия на этапе лабораторной проверки разобрал Игорь Барбашин — основатель консалтингового агентства «РосАккЛаб» и группы компаний «Модум», эксперт по системе менеджмента и аккредитации лабораторий. По его словам, кризис возникает из-за потери управляемости данных, когда невозможно однозначно понять, что именно подтверждают результаты испытаний и как они были получены. В итоге выводы теряют прозрачность, а их ценность для принятия решений заметно снижается. Решение эксперт видит в сквозной прослеживаемости: результат должен быть не просто зафиксирован, а полноценно обоснован — с возможностью отследить его происхождение и границы применимости.

Евгений Шемелин, руководитель испытательной лаборатории ООО «НПЦ РОСТ», рассказал о принципиальном сдвиге в подходах к оценке соответствия. Вместо точечных значений всё чаще используют интервальные оценки, системно учитывают неопределённость измерений и дают количественную оценку рискам ложных выводов. Однако традиционные методики испытаний не позволяют полноценно реализовать такую риск-ориентированную практику.

Решением может стать разработка моделей оценки неопределённости для ключевых стандартов. При этом критически важно не просто обновить содержание методик, но и изменить их формат: уйти от бумажного представления к цифровому виду. Наиболее перспективным инструментом для такой трансформации сегодня считаются SMART-стандарты на методики испытаний — они позволяют «зашить» алгоритмы расчётов и логику оценки рисков прямо в нормативную базу.

Практическим подтверждением потенциала подхода стал пилотный проект с участием ООО «НПЦ РОСТ», ТК 711, Консорциума «Кодекс» и ООО «РОС»: в его рамках создан сервис автоматизированной оценки неопределённости. Сервис позволяет оценивать риски ложных решений по методике, описанной в ГОСТ 7229-76, а в перспективе его функционал планируют расширить на все обязательные стандарты.

Арина Рыбалкина, руководитель направления сервисов по автоматизации и оптимизации бизнес-процессов Консорциума «Кодекс», рассказала, какие

цифровые инструменты уже сегодня помогают выстроить системный контроль качества на предприятии.



Основа подхода — комплексная работа с нормативной базой на платформе «Техэксперт». Решения здесь не работают изолированно, а каждый инструмент усиливает возможности другого.

Профессиональные справочные системы дают доступ к полной базе актуальной нормативной документации и справочной информации. Их логично дополняют Реестры нормативных требований, которые позволяют работать с информацией точно, фокусируясь на тех требованиях, которые критичны для конкретной задачи. А решение «Цифровые кабинеты» помогает сформировать индивидуальное информационное пространство, адаптированное под специфику и текущие задачи компании. В такой связке контроль качества перестаёт быть эпизодической проверкой и становится непрерывной, управляемой частью рабочего процесса.

В завершение доктор технических наук, профессор СПбПУ Петра Великого Николай Иванович Ватин рассказал о возможностях внедрения сквозного контроля качества материалов и изделий с помощью технологий радиочастотной идентификации (RFID) и блокчейна.

По результатам встречи участники сформулировали ряд практических инициатив по совершенствованию контроля качества строительной продукции. Предложения организаторы планируют направить в профильные ведомства — чтобы экспертные разработки получили шанс на реализацию в реальных регуляторных и управленческих решениях.

АО «КОДЕКС» ВЫСТУПИЛО СОУЧРЕДИТЕЛЕМ АССОЦИАЦИИ ЦИФРОВОГО КИБЕРНЕТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Ассоциация цифрового кибернетического управления (АЦКУ) успешно прошла государственную регистрацию в конце июня 2026 года. Соучредителями организации выступили Консорциум «Кодекс» и Сергей Петров, президент Международного консорциума строительного инжиниринга (МКСИ).

АЦКУ объединяет специалистов в области управления инвестиционно-строительными проектами, а также экспертов по внедрению современных цифровых технологий и искусственного интеллекта в промышленности. Создание Ассоциации поддержала Национальная ассоциация управления проектами «СОВНЕТ».

Основная уставная цель АЦКУ — содействие переходу к новому цифровому технологическому укладу на основе кибернетического управления. Этот процесс охватывает весь жизненный цикл объектов капитального строительства и изделий машиностроения — от проектирования до эксплуатации.

Генеральным директором Ассоциации назначен Кирилл Кузнецов. Глава АО «Кодекс» Сергей Тихомиров вошёл в состав Наблюдательного совета АЦКУ.

Работа ведётся в сферах, где развивается экспертиза Консорциума «Кодекс»: цифровизация работы с информацией в целом и требованиями в частности, применение искусственного интеллекта и внедрение стандартов цифрового взаимодействия между участниками жизненного цикла продукции/объектов/услуг. Для реализации этих задач члены и партнёры Ассоциации планируют развивать интеграцию цифровых платформ и экосистем, а также открывать научные и образовательные центры в сфере цифрового инжиниринга.

Кроме того, АЦКУ активно участвует в работе технического комитета ТК 711 «Умные (SMART) документы». По инициативе организации уже создан подкомитет ПК 01 «Семантика требований» и подготовлены предложения в Программу национальной стандартизации по разработке профильных стандартов. Ассоциация приглашает к сотрудничеству организации и специалистов, работающих в области управления жизненным циклом продукции в строительстве и машиностроении, а также в сфере цифровых технологий и искусственного интеллекта. Заявку на вступление можно отправить в свободной форме на адрес info@dcma.expert.

В СОСТАВЕ ТК 711 «УМНЫЕ (SMART) ДОКУМЕНТЫ» ОБРАЗОВАН ПОДКОМИТЕТ ПК 01 «СЕМАНТИКА ТРЕБОВАНИЙ»

Согласно приказу Росстандарта от 12.08.2026 № 1614 в составе технического комитета ТК 711 «Умные (SMART) документы», председателем которого является генеральный директор АО «Кодекс» Сергей Тихомиров, создан подкомитет ПК 01 «Семантика требований».

Предложение о формировании подкомитета выдвинуто по инициативе Ассоциации цифрового кибернетического управления (АЦКУ) на заседании технического комитета «Умные (SMART) документы» (ТК 711), которое состоялось 3 июня 2026 года.

Создание подкомитета связано с переходом на международные уровни зрелости стандартов ИСО/МЭК (ISO/IEC): от машиночитаемого контента (обогащённого семантикой) к машиноинтерпретируемому.

Работа подкомитета будет направлена на создание методологической и технической базы, которая позволит автоматизированно связывать, извлекать и валидировать требования из разных документов с учётом их смысла и контекста. Для этого ПК 01 займётся стандартизацией используемого для умных (SMART) документов стека технологий Semantic Web (RDF, RDFS, SKOS, OWL,



SHACL), разработкой базовых ПНСТ и ГОСТ Р, а также ведением онтологических моделей и библиотек эталонных обозначений.



29 сентября — 2 октября 2026

Конференция под эгидой Недели «Техэксперт»

НЕДЕЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ — 2026

«Комплексный щит предприятия:
от документа к реальности»

- охрана труда
- промышленная безопасность
- экология
- ГО и ЧС
- пожарная безопасность
- информационная безопасность

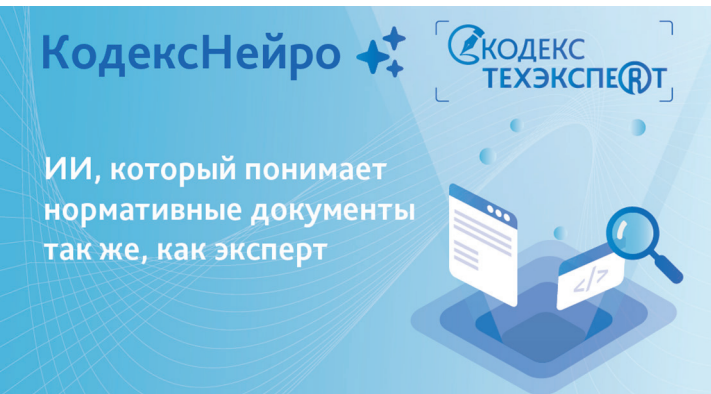


ИИ-СЕРВИС «НЕЙРОПОИСК» РАСШИРЯЕТ ВОЗМОЖНОСТИ

В ближайшее время ИИ-сервис «НейроПоиск» станет доступен большему количеству пользователей профессиональных справочных систем «Техэксперт» — разработчики расширяют область применения решения.

«НейроПоиск» — первый сервис экосистемы «КодексНейро», встроенный в интеллектуальный поиск платформы «Техэксперт». Он анализирует нормативные правовые акты, а также нормативно-технические документы и формирует структурированный ответ на запрос пользователя с указанием конкретных норм и проверенных источников. При подготовке ответа сервис учитывает профессиональную область специалиста — это помогает точнее интерпретировать требования документов и предоставлять более релевантные результаты.

Ранее сервис применялся только в области строительства и производственной безопасности. Теперь «НейроПоиск» поддерживает работу с нормативными документами в нефтегазовой отрасли, энергетике и пищевой промышленности. Расширение отраслевой экспертизы позволит



ещё большему числу специалистов использовать возможности искусственного интеллекта на платформе «Техэксперт» для оперативного решения ежедневных задач.

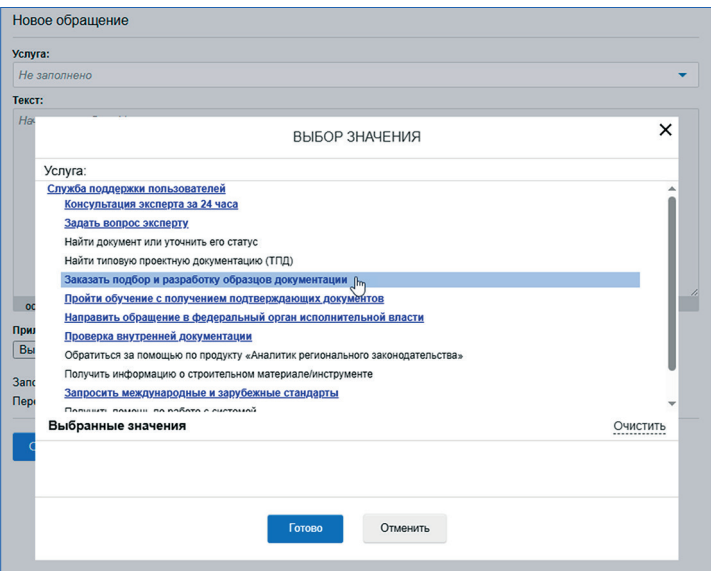
ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

... в системах «Медицина и здравоохранение» и «Медицина. Премиум» доступна услуга «Заказать подбор и разработку образцов документации» в рамках работы сервиса «Служба поддержки пользователей» (СПП)?

Сфера здравоохранения строго регламентируется: любая неточность в документации может привести к серьёзным последствиям для клиники. При этом разработка стандартов операционных процедур, протоколов ведения пациентов и других документов отнимает значительное время у ответственного специалиста. Эксперты цифровой платформы «Техэксперт» подготовят необходимые материалы с учётом специфики конкретного учреждения.

В результате медицинская организация получает юридически выверенный, готовый к проверкам документ, который остаётся только адаптировать под свою специфику и внедрить в работу. Процесс максимально прост: достаточно оставить заявку в сервисе СПП — специалисты возьмут всю работу на себя.

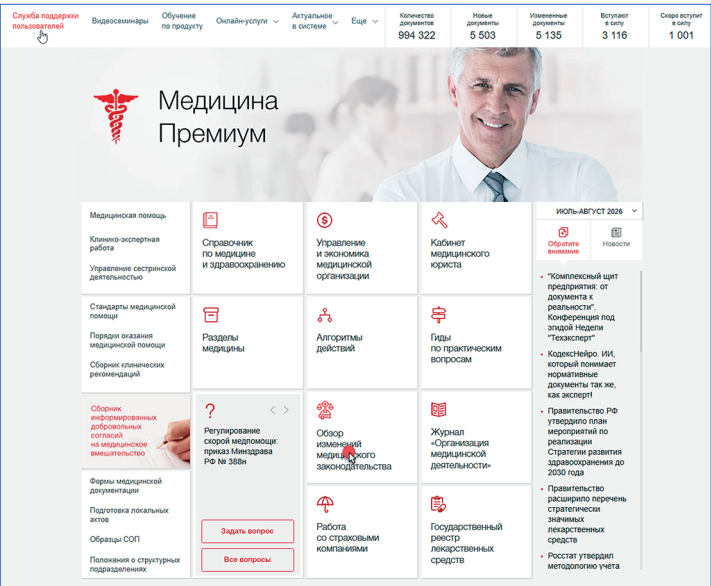
В зависимости от продукта доступны: стандарты операционных процедур (СОП), протоколы ведения пациентов, чек-листы, информированные добровольные согласия, положения о подразделениях и другие формы по результатам анализа целесообразности. Количество запросов в месяц ограничено и зависит от продукта.



При этом возможности систем «Медицина и здравоохранение» и «Медицина. Премиум» не ограничиваются разработкой документов. Это полноценные профессиональные помощники для решения любых вопросов правовой организации медицинской деятельности. В них собраны нормативно-правовая и справочная информация, аналитические материалы и практические сервисы.

Например, сервис «Алгоритмы действий» содержит пошаговые инструкции по организации рабочих процессов — от проведения диспансеризации до переоформления лицензии. В системах также доступны готовые формы медицинской документации, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации и чек-листы. Это помогает решать повседневные задачи в разы быстрее.

Для руководителей предусмотрены аналитические справки по организации работы подразделений, внутреннему контролю качества, безопасности и лицензированию. Медицинские юристы найдут здесь разборы жалоб пациентов, инструкции по проверкам контролирующих органов и актуальную судебную практику.



КОГДА УДАЧЕЙ ХОЧЕТСЯ ПОДЕЛИТЬСЯ

Приз обычно воспринимают как повод порадовать себя. Но иногда его настоящая ценность совсем в другом — в возможности поделиться своей удачей с теми, кому помощь нужнее.

Так случилось с заместителем начальника сектора лицензирования ПО Дмитрием Обрезко и ведущим специалистом по вопросам бухучета и налогообложения Зинаидой Богатовой.



На новогоднем празднике коллеги победили с номером «Витас» и получили сертификат на исполнение желания. Ребята загадали устроить себе День котиков: на призовые деньги купили лечебный корм для подопечных приюта [«Брошенный Ангел»](#) и отправились туда на «Волонтерский день». По просьбе кураторов выбрали именно тот корм, в котором особенно нуждались обитатели приюта. Дмитрий и Зинаида не только привезли подарки, но и помогли с уборкой и перестановкой мебели. И, конечно, нашлось время познакомиться и поиграть с пушистыми постояльцами.



Другой пример — команда под руководством Виталия Каргина, заместителя директора управления компьютерного обеспечения и телекоммуникаций Консорциума «Кодекс».

Денежный приз за победу в конкурсе «Лучший проект — 2025» в размере 100 тысяч рублей коллеги решили передать фонду «Милосердие детям». Благотворительная организация в свою очередь выразила благодарность всему коллективу компании.



Два разных повода, два разных адресата помощи, но одна общая идея: иногда самый ценный способ распорядиться своим выигрышем — превратить его в осязаемую поддержку. Ведь добрые дела не обязательно требуют особого повода: иногда достаточно просто решить, что своей удачей можно поделиться с другими.

Благотворительные инициативы также являются частью системной социальной деятельности Консорциума — более 10 лет «Кодекс» выступает организатором социальных мероприятий и оказывает поддержку проектам, ориентированным на помощь тем, кто оказался в сложной жизненной ситуации.

Эта работа включает в себя как адресную помощь нуждающимся, так и содействие профильным организациям. Узнать подробнее о благотворительных проектах компании можно на официальном сайте в разделе [«Корпоративное волонтерство»](#).